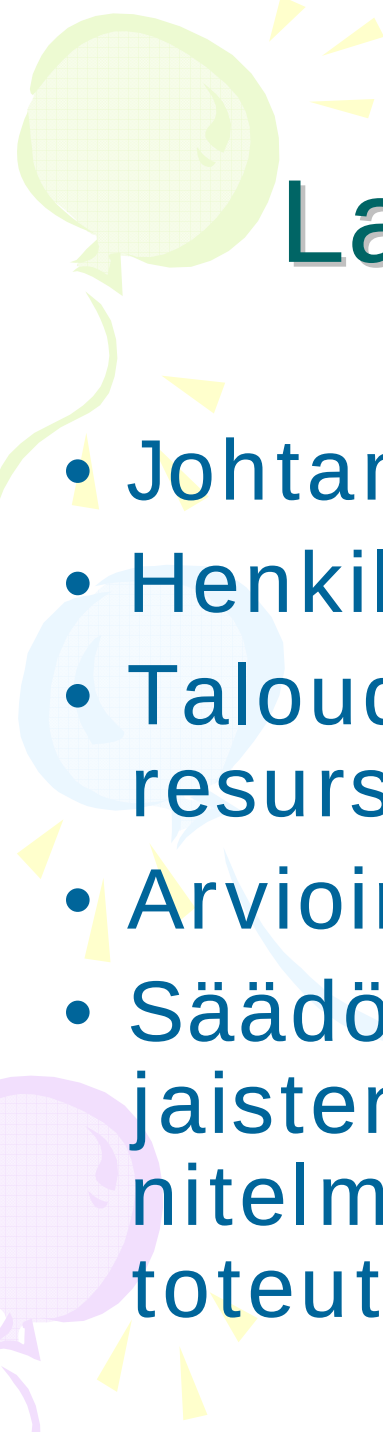


The background features several large, flowing, abstract shapes in light green, light blue, and light purple. Interspersed among these are numerous small, yellow, triangular shapes, some pointing upwards and others downwards, creating a dynamic and celebratory feel.

**Taloudellinen ja
toiminnallinen
analyysi
Savonlinnan
koulut ja
varhaiskasvatus
Helmikuu 2010**



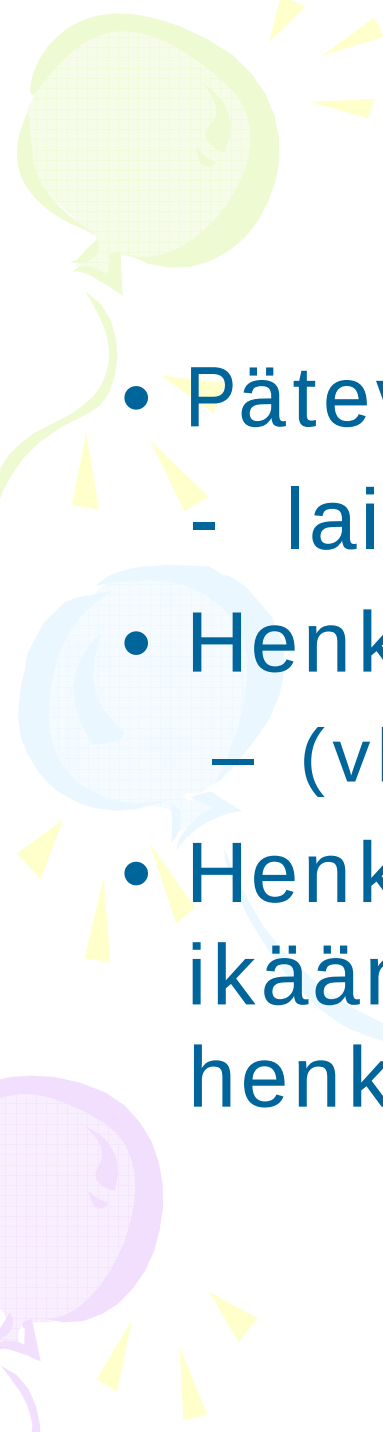
Laatukriteeristö (Opm)

- Johtaminen
- Henkilöstö
- Taloudelliset resurssit
- Arviointi
- Säädöspohjaisten suunnitelmien toteuttaminen
- Kasvatus- ja opetusjärjestelyt
- Oppimisen yms. tuki
- Osallisuus ja vaikuttaminen
- Yhteistyö kodin kanssa
- Fyysinen ympäristö
- Turvallisuus



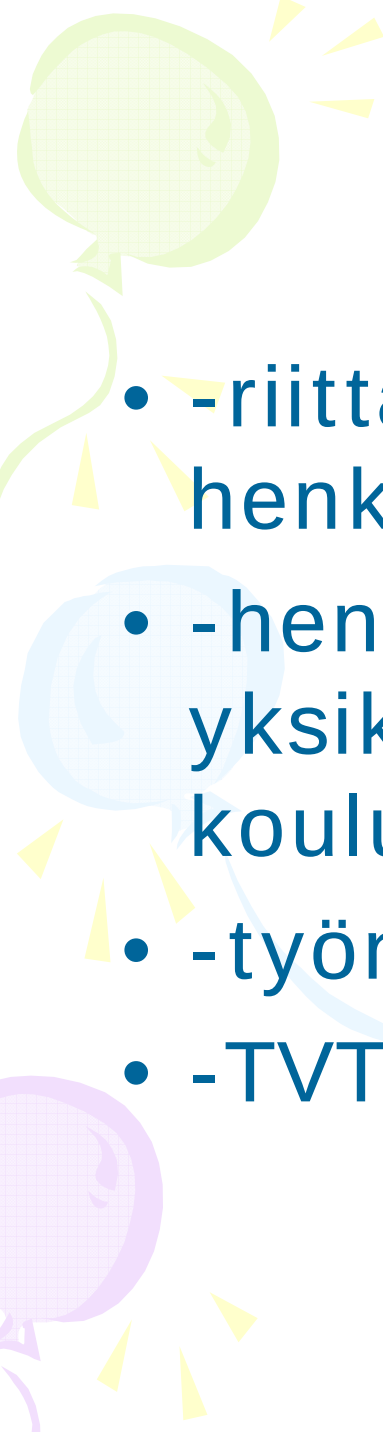
Johtaminen

- Työpariajattelun tukeminen:
koulut: rehtori – apulaisrehtori
vk: päiväkodinjohtaja – varajohtaja
 - Esimiesten kouluttaminen
 - Jaksamisen tukeminen (työnohjaus)
 - Yksikön kehittämishaasteiden hahmottaminen mm. kehityskeskustelujen avulla
- 
- 



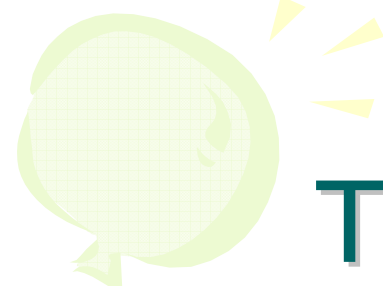
Henkilöstö

- Pätevä ja riittävä henkilöstö
 - lain- ja asetuksen mukainen
- Henkilöstön täydennyskoulutus
 - (vk: lakisääteinen)
- Henkilöstön hyvinvointi:
ikääntymisen huomiointi, kiertävä
henkilöstö, johtaminen



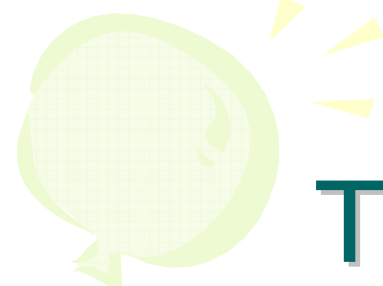
Henkilöstö

- -riittävän oppilashuollollisen henkilöstön varmistaminen
- -henkilöstön kouluttaminen ja yksikkökohtaiset koulutussuunnitelmat
- -työn vaativuuden arviointi
- -TVT-taitojen kehittäminen



Taloudelliset resurssit

- Varhaiskasvatus- ja lukuvuosisuunnitelmien päivittäminen
 - Tehokkuuden ja taloudellisuuden arvioinnin kehittäminen
 - Varhaiskasvatuksen ja koulujen suunnitelmien niveltäminen kaupungin strategiaan
 - Toiminnan ja talouden vertailut
 - palveluverkon tarkastelu
- 
- 



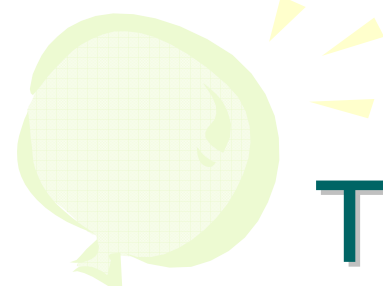
Taloudelliset resurssit

Kuntien palvelutuotannon nettokustannuksia v. 2008 TP

(Oma perusopetus €/ opp):

SLN:	6638
20-40 000 as.	6663 (+0,4%)
SLN seutuk.	7262 (+9,5%)
Etelä-Savo	7311 (+10,2%)
Manner-Suomi	7320 (+10,3%)

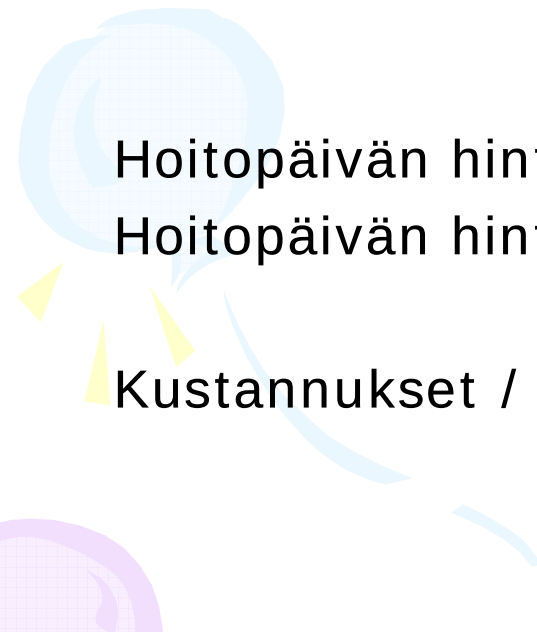




Taloudelliset resurssit

Varhaiskasvatus: toiminta- ja kustannusvertailu 2008

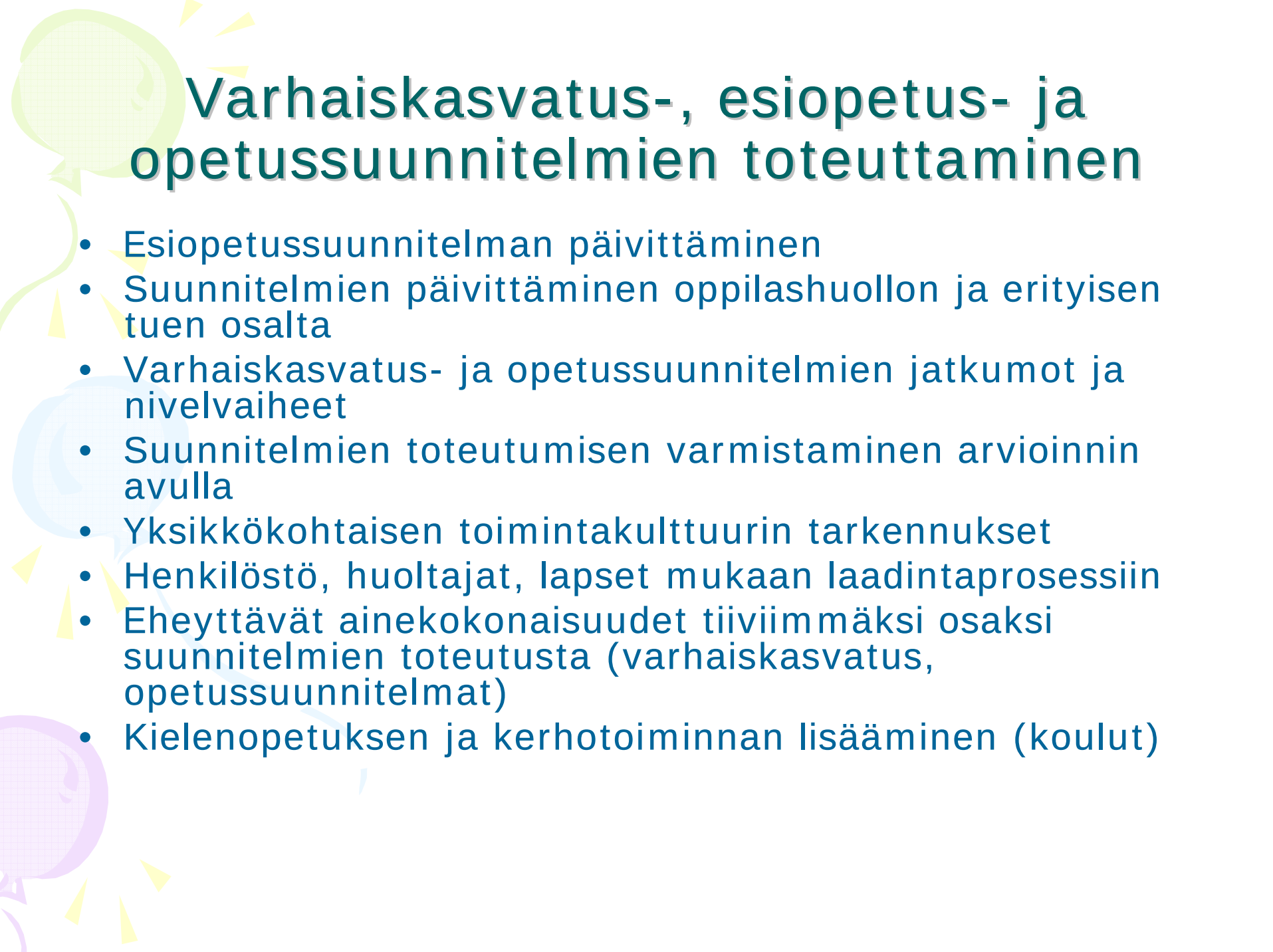
	Hollola	Iisalmi	SLN
Hoitopäivän hinta brutto:	64,52	76,12	69,34
Hoitopäivän hinta netto:	56,06	67,85	61,16
Kustannukset / 0-6-vuotiaat:	5830,68	6586,15	6033,54





Arviointi

- Oppilaille ja huoltajille tehtyt kyselyt
- Henkilöstökysely
- Kaupunki- ja yksikkökohtaisten varhaiskasvatus- ja opetussuunnitelmien arviointi
- Säännölliset kehityskeskustelut
- Benchmarking ja hyvien käytäntöjen levittäminen
- Ulkopuolinen arviointi
- Oppilaisiin liittyvä arviointi
- Valtuuston päättämät mittarit



Varhaiskasvatus-, esiopetus- ja opetussuunnitelmien toteuttaminen

- Esiopetussuunnitelman päivittäminen
- Suunnitelmien päivittäminen oppilashuollon ja erityisen tuen osalta
- Varhaiskasvatus- ja opetussuunnitelmien jatkumot ja nivelvaiheet
- Suunnitelmien toteutumisen varmistaminen arvioinnin avulla
- Yksikkökohtaisen toimintakulttuurin tarkennukset
- Henkilöstö, huoltajat, lapset mukaan laadintaprosessiin
- Eheyttävät ainekokonaisuudet tiiviimmäksi osaksi suunnitelmien toteutusta (varhaiskasvatus, opetussuunnitelmat)
- Kielenopetuksen ja kerhotoiminnan lisääminen (koulut)



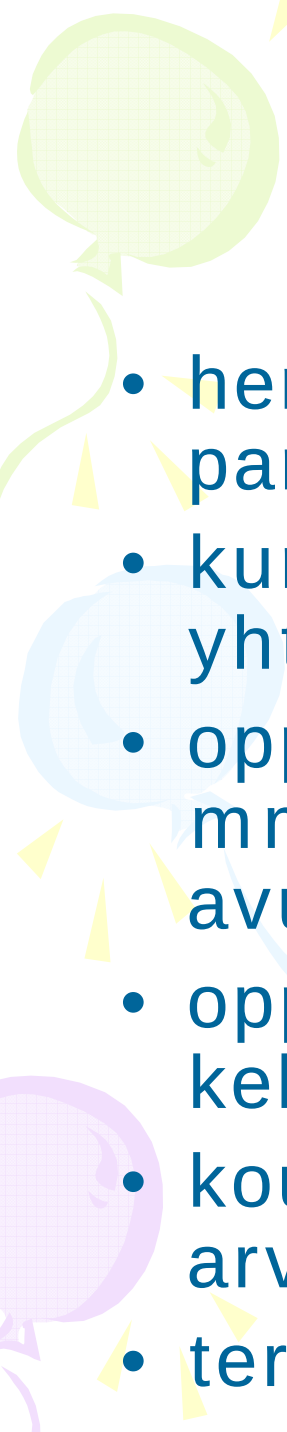
Kasvatus- ja opetusjärjestelyt

- Monipuoliset työtavat ja toiminnalliset kasvatus- ja opetusmenetelmät (tutkimustiedon hyödyntäminen)
 - Ryhmäkokojen arviointi / pienentäminen (koulut)
 - Erityistä tukea tarvitsevien sekä monikulttuurisuustaustaisten oppilaiden huomioon ottaminen
 - Tietotekniikan ja tietoverkkojen hyödyntäminen
 - Tasapuolisten kasvu- ja oppimismahdollisuuksien varmistaminen
 - Yhtenäisen perusopetuksen varmistaminen
- 
- 



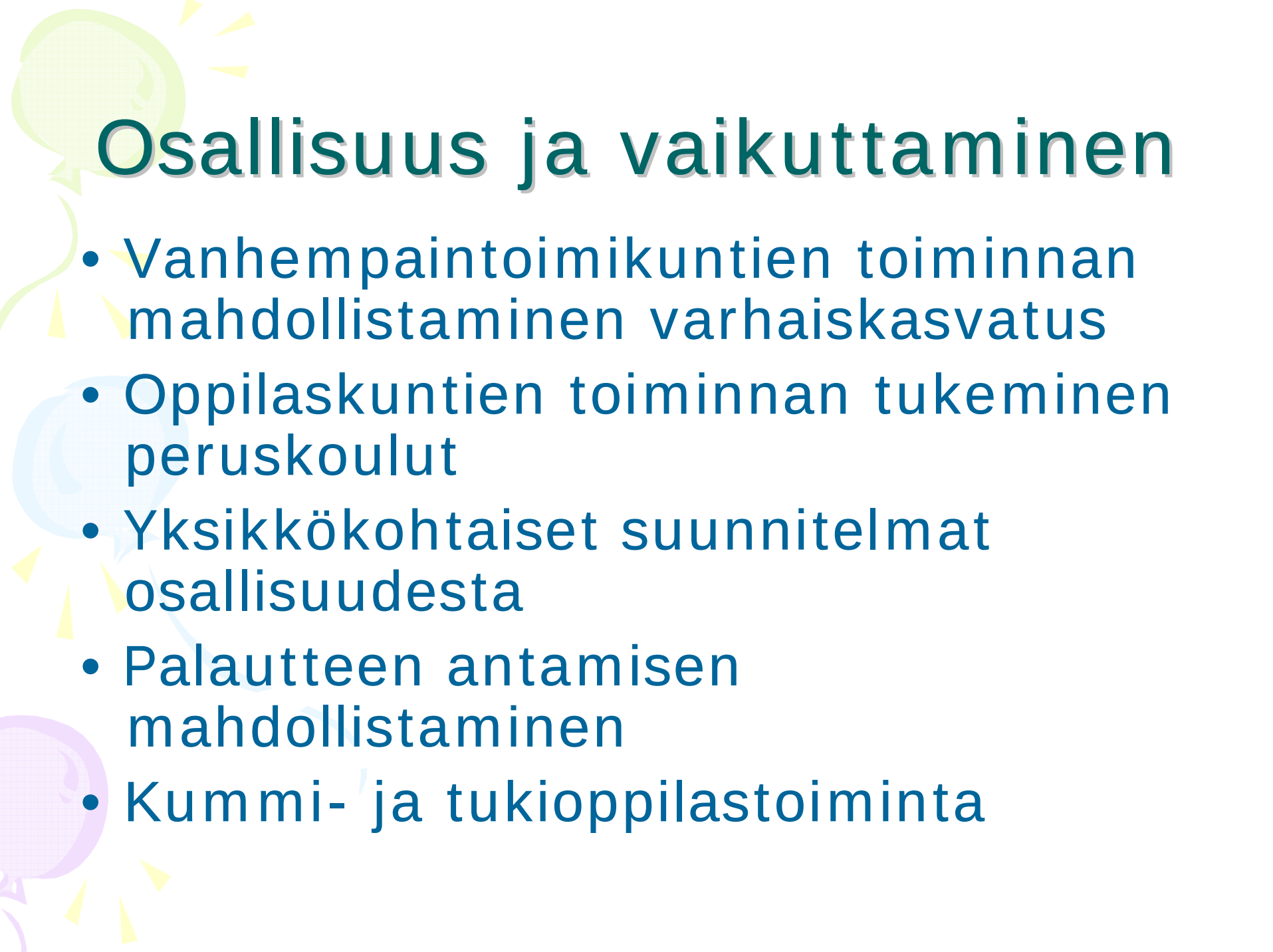
Oppimisen, kasvun ja hyvinvoinnin tuki

- Moniammatillinen yhteistyö
- Lasten ja nuorten ohjelman toimenpiteet
- Varhaisen puuttumisen painottaminen
- Ennalta ehkäisevä perhetyö
- Nivelvaiheiden yhteistyösuunnitelmat
- Oppilaanohjauksen kehittäminen
- Lähipalveluperiaatteen toteuttaminen
- Syrjäytymisen ehkäisy



Oppimisen, kasvun ja hyvinvoinnin tuki

- henkilöstön eriyttämisen taitojen parantaminen
- kuraattorien ja koulupsykologien säännölliset yhteistyötapaamiset
- oppimaan oppimisen taitojen kehittäminen mm. henkilöstön täydennyskoulutuksen avulla
- oppilashuoltoryhmien toiminnan kehittäminen
- kouluruokailun järjestämisen säännöllinen arviointi
- terveiden elämäntapojen painottaminen



Osallisuus ja vaikuttaminen

- Vanhempaintoimikuntien toiminnan mahdollistaminen varhaiskasvatus
- Oppilaskuntien toiminnan tukeminen peruskoulut
- Yksikkökohtaiset suunnitelmat osallisuudesta
- Palautteen antamisen mahdollistaminen
- Kummi- ja tukioppilastoiminta

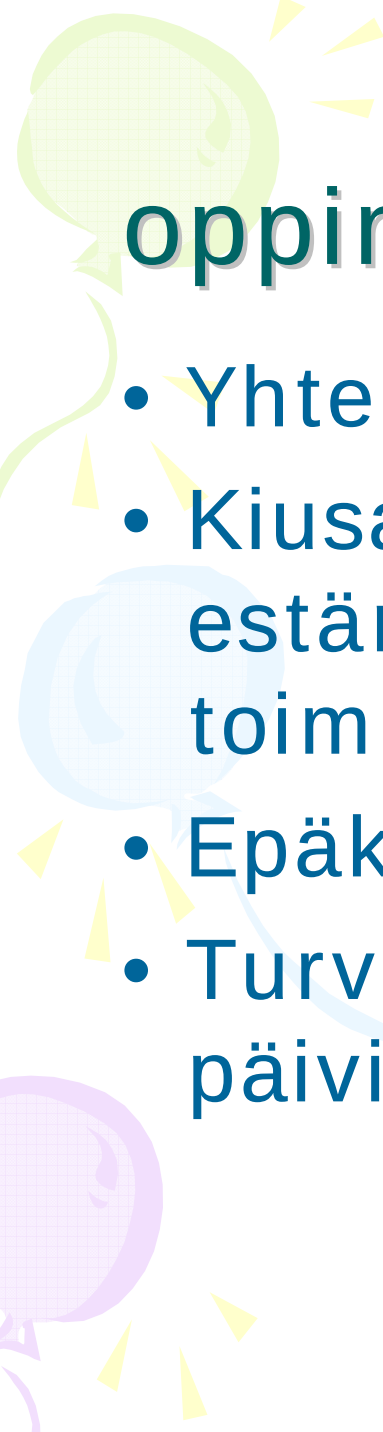
Kodin ja varhaiskasvatuksen/ kodin ja koulun yhteistyö

- Yksikköjen kotisivujen kehittäminen entistä vuorovaikutteisempaan suuntaan
- Huoltajien osallisuus ja tietoisuus yksikön toimintakulttuurista
- Toiminnan kehittäminen huoltajien kanssa yhteistyössä
- Vanhempainkoulut (vanhemmuuden tukeminen)
- Poissaoloihin puuttuminen (esim. Wilma)



Fyysinen kasvatusta- ja oppimisympäristö

- Tilojen kunnosta ja nykyaikaisuudesta huolehtiminen yhdessä kaupungin toimitilapalvelun kanssa
- Pihojen liikuntaan motivoiva vaikutus (päiväkodit, koulut)
- Välineistön ajanmukaisuus ja ergonomisuus
- TVT-ympäristön ajanmukaisuus
- Turvallisuus

The background features a stylized sun in the top left corner, composed of a green circle with a grid pattern and yellow triangular rays. Below the sun, there are three balloons: a green one, a blue one, and a purple one, each with a grid pattern and yellow rays. The title text is centered and has a slight drop shadow.

Kasvatus- ja oppimisympäristön turvallisuus

- Yhteisöllisyys ja ilmapiiri
- Kiusaamisen huomaaminen ja estämisen suunnitelmat sekä toiminta
- Epäkohtien korjaaminen
- Turvallisuussuunnitelmat ja niiden päivittäminen